

Service d'Ergothérapie Ambulatoire

Rapport d'activité 2023



Table des matières

Billet du comité.....	3
Service d'Ergothérapie Ambulatoire.....	4
Fonctionnement du SEA.....	5
Formations, représentations et collaborations.....	6
Les 30 ans du SEA.....	7
Quelques chiffres sur les prises en soin de 2023.....	20
Répartition des heures facturées sur le temps salarié.....	22
Finances de l'Association.....	23
Et pour la suite : des axes stratégiques.....	26
Remerciements.....	27

Billet du comité

L'année 2023 aura été l'année des 30 ans d'existence de ce lieu si important pour les personnes en situation de troubles psychiques.

Julie Chappell, fondatrice du SEA, restera la figure marquante de ce lieu si indispensable, et nous tenons à la remercier d'avoir eu cette initiative et de l'avoir fait grandir pour devenir aujourd'hui un lieu pérenne et incontournable dans le réseau de soins genevois. Après son départ, l'équipe a continué l'aventure avec un projet innovant de gouvernance partagée, devenue cette année de plus en plus opérationnelle.

L'année 2023 a été principalement focalisée autour de cet anniversaire, avec des activités toute l'année en lien avec cet événement et surtout avec la belle fête qui a eu lieu en mai. Le lieu de la fête, au milieu de l'îlot 13, tout près du local du SEA, décoré pour l'événement, a été particulièrement bien choisi et très accueillant. Les activités durant la journée se sont déroulées dans une très bonne ambiance. Le photomaton a été une excellente idée, drôle et sympathique. Les performances théâtrales et l'exposition nous ont fait découvrir de nombreux aspects du SEA méconnus et très intéressants. Le bon repas a aussi été un moment de partage important. Chansons et accompagnement musical avec la présence des musiciens ont enchanté l'assemblée. La rencontre de personnes différentes, ainsi que de revoir des personnes connues ont concouru à rendre la fête belle et touchante. Une météo clémente a également été de la partie.

Nous pouvons dire que la fête a été réussie.

Le comité

Service d'Ergothérapie Ambulatoire

Mission

La mission du Service d'Ergothérapie Ambulatoire (SEA) est d'offrir des prestations de soins d'ergothérapie communautaire, dans le but d'améliorer la santé, la qualité de vie et le pouvoir d'action des personnes atteintes de troubles psychiques.

Ergothérapie

L'ergothérapie est centrée sur le développement et le maintien de la capacité d'agir des personnes. Elle leur permet de s'insérer dans la société au travers d'activités significatives pour elles, dans les domaines des soins personnels, du travail (domestique et/ou professionnel) et des loisirs. L'ergothérapie contribue à l'amélioration de la santé et de la qualité de vie. Des objectifs de traitement sont définis avec la personne, en respectant ses choix et ses besoins.

Les activités et les occupations sont à la fois des buts et des moyens de traitement. Un projet d'activité est élaboré en fonction des difficultés et des ressources de la personne, tout en prenant en compte son environnement physique, social et culturel. L'accent est mis sur la reprise du pouvoir de la personne sur sa vie. S'ancrer dans ses compétences, retrouver de la confiance, se mobiliser et se rapprocher de ses ressources positives aident la personne dans son processus vers la résilience.

Modes d'intervention

Les ergothérapeutes proposent des prises en soin en individuel et/ou en groupe. Les séances d'ergothérapie peuvent se dérouler au SEA, mais aussi à domicile, s'insérant dans le quotidien de la personne, dans son contexte de vie familial, social et de quartier. Elles prennent également place dans des lieux publics, adaptés à l'activité choisie, ceci en vue de favoriser l'utilisation de structures ouvertes et d'aider les patients à s'intégrer dans la communauté. Nous ponctuons le suivi par des bilans réguliers avec la personne et parfois avec le réseau de soin.

Aspects pratiques

Créé en 1993, le SEA est une association à but non lucratif. Le traitement d'ergothérapie est prescrit par un médecin. Les prestations sont remboursées par l'assurance maladie de base, selon les modalités habituelles.

Fonctionnement du SEA

Comité

Le comité est composé de cinq personnes qui œuvrent bénévolement pour l'association. Judith Saulmier-Humberset exerce la fonction de présidence. Morten Gisselbaek tient le rôle de trésorier. Corinne Pingeon, Nicole Rossy et Jacques Brunner ont poursuivi leur engagement en tant que membres. Accompagné de deux ergothérapeutes, le comité se réunit généralement une fois par mois. Grâce à l'implication de chacun des participants, ces rencontres sont une réelle plus-value dans la structure du SEA.

Équipe

L'équipe est toujours constituée de six ergothérapeutes : Sylvie Monnerat, Marion Bertholet-Keckeis, Sandra Pereira, Lisiane Farquet, Gaëlle Petit et Coline Tavernier. En 2023, Sandra Pereira a augmenté son pourcentage de 10 % et Gaëlle Petit l'a baissé de 10 %. Il n'y a donc pas eu de changement dans les 4.4 EPT (sans compter les heures supplémentaires).

Le SEA fonctionne en gouvernance partagée. Les tâches et responsabilités nécessaires au bon fonctionnement de l'association sont divisées en plusieurs rôles. Ceux-ci sont répartis au sein de l'équipe.

Formations, représentations et collaborations

Cette année et pour la première fois, l'ensemble de l'équipe a suivi le cours de samaritains. Ce fut l'occasion de rappeler certaines notions de premiers secours, notamment l'identification des situations d'urgence ainsi que les premiers gestes à effectuer auprès de personnes inconscientes voir en arrêt cardiorespiratoire.

La supervision clinique a été poursuivie avec Philippe Lechenne, un moment précieux qui permet de prendre du recul et d'envisager différemment certaines situations complexes que nous rencontrons dans notre pratique.

La supervision sous forme de régulation émotionnelle proposée par Emmanuelle Vidick a également été poursuivie. Cette dernière met davantage l'accent sur les membres de l'équipe et la thématique de la punition a notamment été explorée.

Une journée et demi a été consacrée à la formation en gouvernance partagée avec l'accompagnement de Lydia Pizzoglio. Nous avons notamment renforcé la cohésion de l'équipe au travers du jeu du Tao ; un jeu où chaque joueur est porteur d'une quête individuelle qu'il explore grâce au soutien des autres joueurs. Cette belle journée riche en émotions a été un foisonnement d'intelligence collective et de créativité. Les bienfaits et l'engagement se font encore sentir plusieurs mois après.

Au niveau individuel, plusieurs formations courtes ont été suivies notamment un stage de gravure, la poursuite des modules en communication non-violente ou en «journal créatif» ainsi qu'un colloque sur l'urgence climatique en lien avec les questions de santé. Une formation longue de facilitation en gouvernance partagée a également été entreprise par un membre de l'équipe.

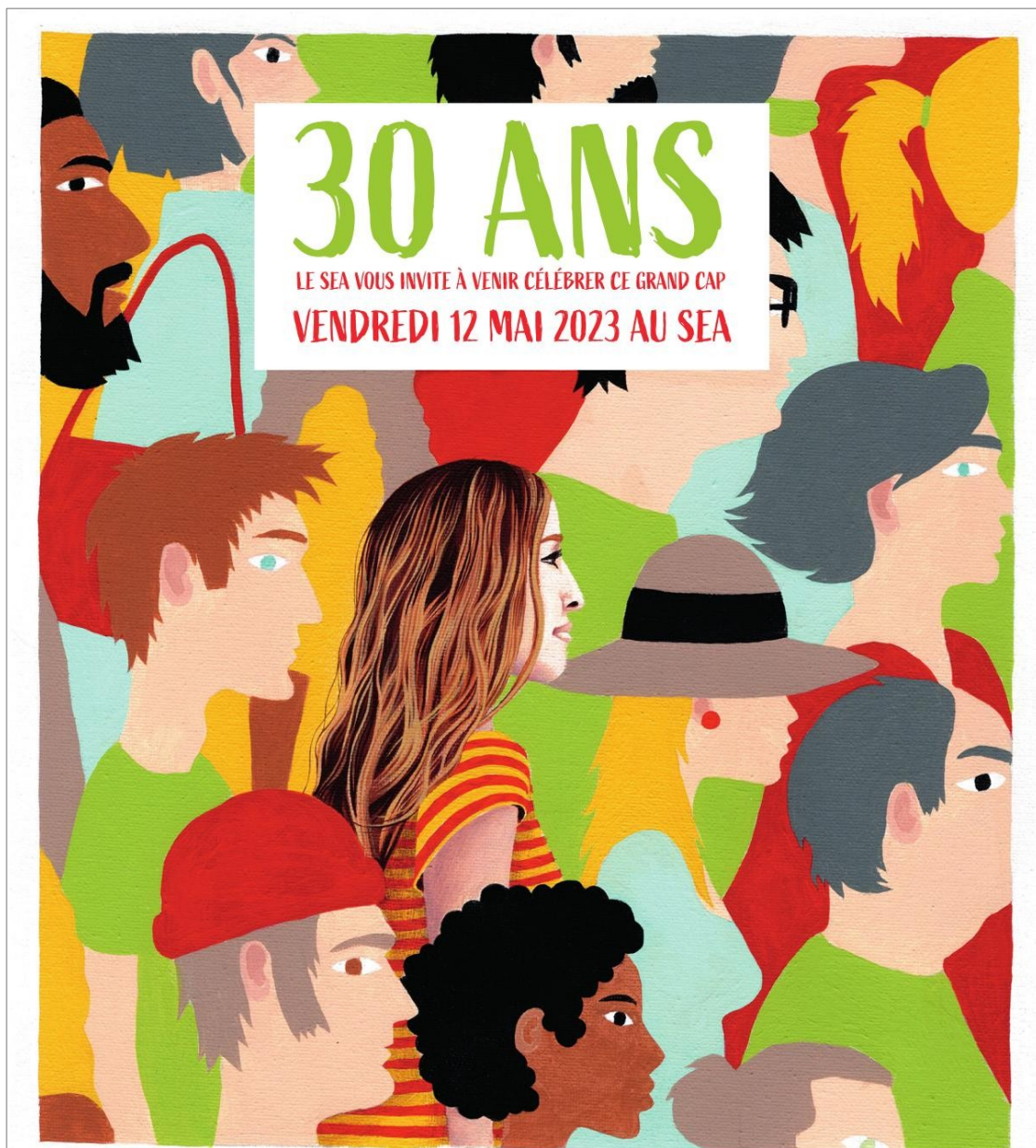
En termes de représentation et d'engagement associatif, Sandra Pereira poursuit son engagement auprès du comité de la section genevoise de l'Association Suisse des Ergothérapeutes et Sylvie Monnerat celui en tant que co-présidente de l'Association pour l'Appartement de Jour (ApAJ). Elle a également poursuivi un mandat en tant que représentante des employés auprès de la Commission d'études de la filière ergothérapie de la HETSL.

Par ailleurs, en termes de collaborations, l'équipe a rencontré au cours de l'année deux assistantes sociales travaillant pour la Commission inter-institutionnelle (CII) ainsi qu'un médecin psychiatre collaborant avec l'Hospice Général. Ce fut deux occasions de présenter notre service et notre offre de soins auprès de personnes vulnérables ainsi que de débiter de nouvelles collaborations avec le réseau socio-sanitaire genevois. Dans ce sens, un membre de l'équipe a participé au 9e Colloque du réseau de soins qui a eu pour thématique «les coordinations en matière de santé».

En fin d'année, nous avons collaboré avec Thibaud Vignal, artiste pluridisciplinaire, pour la mise en place d'un atelier modelage éphémère de trois séances pendant lesquelles sept de nos patients ont pu découvrir et expérimenter la terre auto-durcissante.

Les 30 ans du SEA

La célébration d'un parcours



«Je me sens à ma place, un chemin apparaît... Je me sens à ma place, tout peut alors arriver...»

16H Début des festivités

17H Présentation du groupe impro

18H Apéro

19H Repas

22H Fin des festivités

Le tout en musique et parsemé de surprises...

RÉPONDRE POUR LE REPAS AVANT LE 2 MAI!

Service d'Ergothérapie Ambulatoire

15 Bis Rue des Gares

1201 Genève

Tel: 022 733 55 54

Email: info@sea-ergotherapie.ch

La jeune anglaise et l'ergothérapie communautaire

Il était une fois une jeune anglaise, Julie, créative et inspirée, qui avait dans sa tête l'idée de proposer des soins d'ergothérapie communautaire. Cet élan l'habitait depuis longtemps. En Angleterre, ces modèles de soins étaient déjà ancrés et portaient leurs fruits dans le domaine de la santé mentale. La jeune anglaise avait fait sa formation sur l'île et avait côtoyé cette approche.

Depuis plusieurs années, Julie Chappell travaillait dans la grande ville du bout du lac. Elle avait expérimenté le travail à l'hôpital psychiatrique mais aussi à Arcade 84. Cette arcade est ouverte sur l'extérieur et accueillante, axée sur la communauté. C'était les années 90, long time ago. Les hospitalisations sont moins longues et les personnes retournent dans leur lieu de vie assez rapidement. Dans cette mouvance, c'est également l'essor des soins à domicile. A la sortie d'une hospitalisation, les personnes se sentent parfois encore trop vulnérables pour sortir de chez elles ou se mobiliser dans des activités. Pourquoi pas des ergothérapeutes mobiles pour une continuité des soins?

Julie imagine la naissance de passerelles et de montgolfières pour faciliter ces passages, ces transitions et ces rencontres. Des passerelles entre l'hôpital et la maison, entre la maison et le quartier, entre le quartier et les maisons de quartier... Des passerelles colorées pour favoriser le lien, le rétablissement, la reprise d'activité et l'intégration dans la collectivité. Soit, une baguette magique...et le souhait de Julie sera exaucé. Make a wish... and close your eyes...

Il était une fois la naissance d'un service mobile en ergothérapie.

Vendredi 12 Mai 2023 - 13h, 14h, 15h

La guirlande est enroulée autour des arbres, les tables et les bancs dressés sous la menuiserie, l'arcade du SEA fourmille aussi : mise en place des cadres pour les peintures et des écrans pour les photos. Ça s'active avec justesse et joyeusement.

Dans la salle en dessus du SEA, ça coupe, ça râpe, ça prépare des cocktails rafraîchissants et des crudités pour l'apéro. Ouf, les affiches de l'historique sont accrochées le long du mur, le photomaton monté,... caramba... bientôt 16h, l'excitation monte... les ergothérapeutes se préparent, une fleur orange et violette sur leur veste. Puis les convives arrivent... fleurs et chocolats... Joie !!!



La création de l'association et la force du collectif

Il était une fois, Julie, ergothérapeute mobile et engagée, qui commence donc à élaborer son projet de manière plus concrète. C'est un sacré truc de passer des projets, idéaux dans nos pensées et notre imaginaire au concret de la chose, ancré dans le réel... les ergothérapeutes facilitent souvent ce passage, isn't it ?

A l'occasion de son congé maternité et de la naissance de sa 4ème fille, Julie écrit et formule plus précisément les axes de ce service ambulatoire. Passionnée, elle en parle autour d'elle. Plusieurs personnes enthousiastes la soutiennent dans ce passage vers la concrétisation, une pour la rédaction des statuts (ce qui n'est pas sa cup of tea!), d'autres se proposent amicalement comme futurs membres du comité de l'association, d'autres pour échanger, relire et encourager Julie dans ce processus. C'est l'Arcade 84 qui abritera l'association et son siège dans un premier temps. Dans cette constellation de personnes bienveillantes et tournées vers cette création, on peut citer : Roger Schuler, Alain Riesen, Liliane Bouvier, Marco Ziegler, Maya Lüscher, René Simon Meyer, Mak's Mambiala, Albert Rodrick, Nicola Rogg. Dans la foulée, une demande est posée à la Loterie Romande et une somme d'argent aide au démarrage et au roulement de l'association.

Le Service d'Ergothérapie Ambulatoire voit le jour en octobre 1993. Au début, sans local, Julie reçoit les appels sur la ligne téléphonique du SEA dans son salon. Elle commence à travailler comme ergothérapeute salariée de l'association. Les demandes sont nombreuses. Martine Etienne, ergothérapeute l'a rejointe rapidement. Elles sont deux, pleines d'entrain et entourées d'un comité bénévole. La constellation du collectif a permis cette création. La vision et le rêve de notre jeune anglaise deviennent réalité. Le monde avait besoin d'un tel service, petit, mobile, agile, adaptatif et efficace... Le service n'a pas la logique d'un cabinet. Cependant, un petit local est trouvé dans un entresol en face de l'Arcade 84. Jacqueline Lombard et Caroline Mercier, toutes deux ergothérapeutes, travaillent également pour l'association de manière ponctuelle.

Vendredi 12 Mai 2023 - 17h

Se sentir à sa place, trouver sa place... le thème se déploie par les paroles, les gestes, les mimiques, le rythme du groupe improvisation qui nous donne à voir et à goûter la palette de leur jeu haut en couleurs... Célébration !!! La place est une question de fond sans cesse renouvelée dans sa forme!



L'arrivée à la rue des Gares, l'ancrage à l'îlot

Il était une fois, l'emménagement au 15 bis rue des Gares. En 1996, c'est le grand changement ! Une amie parle à Julie de la possibilité d'une arcade pour le SEA à l'Îlot 13. Ni une ni deux, Julie pose la demande. Merveilleux, deux ans d'attente mais ça en vaut vraiment la peine. Morten Gisselbaek lui annonce la bonne nouvelle autour d'un café... pas de bail au début. Comme le plafond est haut, une mezzanine tout en bois et vitrée est réalisée afin de séparer l'espace en 2. Une salle lumineuse en bas pour les différentes activités et la mezzanine dédiée davantage aux entretiens et au travail de bureau. Même si les suivis thérapeutiques sont souvent menés à l'extérieur, à savoir les domiciles des personnes, les transports, la rue, les magasins, la piscine, la Maison Verte des Grottes, la Société Protectrice des Animaux, les centres de loisirs, les maisons de quartier, etc. Le service a maintenant son espace où sont réalisées certaines activités dans un lieu calme et chargé d'histoire. C'est une chance. L'îlot est un lieu vivant, foisonnant et créatif. Le SEA sera bien dans cet îlot, ancré et tissant des liens avec le voisinage. Bientôt, c'est l'inauguration, la fête et le partage autour d'un repas. L'Îlot est un endroit des possibles tout comme le SEA.

Bientôt, de nouvelles ergothérapeutes rejoignent le duo. Il s'agit de Pascale Ter Pelle, Vivianne Frass, Stéphanie Weber, Ivo Canonica, Nathalie Nicod, Shinna Mehanneche. Une équipe qui roule et l'arcade du SEA comme lieu ressource. En effet, les réunions d'équipe s'y déroulent, les premiers entretiens, des rendez-vous entre ergothérapeutes, des activités en individuel et en groupe ainsi que la gestion administrative. Le vélo et les TPG priment dans les déplacements mais parfois un véhicule est utilisé pour les demandes décentralisées. What a beautiful place !

Vendredi 12 Mai 2023 - 18h

Le cors des alpes résonne dans les cours de l'îlot... quel bonheur que le SEA soit intégré au sein de ce quartier. L'apéro coloré est proposé, sirops dans les verres à effigie de la fête, les pailles et les crudités sont partagées. Le repas est livré et bientôt le risotto sera réchauffé dans des grandes casseroles.



Les intervenants externes, la demande de subvention et l'analyse des données

Il était une fois, une association qui vogue de manière sereine. Bien sûr, l'équipe se transforme. Des ergothérapeutes partent vers de nouveaux horizons, d'autres sont engagées. Ainsi Marion Keckeis, Sylvie Monnerat, Sandra Pereira, Anne Stern Grin, Lisiane Farquet, Florence Chanal, Yvan Boder, Isabelle Heiniger rejoignent le Service. Chacune et chacun apporte ses idées, son savoir être et faire, propose de nouvelles activités. Au SEA, ce sont souvent les bénéficiaires qui sont à la naissance d'une activité en nommant une envie ou un besoin.

Presque dès le début, Julie a aussi souhaité l'engagement de collaborateurs/trices professionnels dans leur domaine de compétence afin de favoriser des activités au sein desquelles les personnes se sentent valorisées et acquièrent des compétences. Ainsi, Cathy Luthy, Thierry Damant, Serge Marie et Colette Grand collaborent avec les ergothérapeutes pour des groupes et des activités telles que le théâtre, la danse, la peinture, le chant. Actuellement, Léon Boesch et parfois Thomas Demaurex sont les intervenants du groupe improvisation. Tout ceci est d'une grande richesse, avec des suivis qui débutent parfois en individuel puis continuent dans un groupe ou vice versa. Chaque collaboration amène ses couleurs. Cependant la mission du service reste la même.

Une subvention est demandée au Département de la santé et attribuée pour le Service. En effet, le fonctionnement du SEA n'est pas rentable partout et tout le temps. Les déplacements étant moins remboursés par la LAMal et les rendez manqués faisant partie des difficultés rencontrées par les patients, la subvention est une belle reconnaissance de la légitimité du Service dans le système de soins. Des nouveaux outils sont également mis en place pour favoriser la clarté et rendre compte de notre travail. Do you know what I mean ?

Vendredi 12 Mai 2023 - 18h30

Les discours nous ont émus. La fête bat son plein. C'est vraiment joyeux. Nous mangeons et échangeons. Tout en parlant, la musique résonne à nos oreilles. Nos deux musiciens nous entraînent dans cette farandole de légèreté.



L'ouverture vers la Gouvernance partagée et le départ de Julie

Il était une fois Julie, humant l'air du temps avec un pas d'avance, qui se forme autant dans le domaine de la thérapie et s'investit également au sein d'associations telles que les Colibris. Elle effectue une formation sur la Gouvernance Partagée à l'Université du Nous. C'est déjà dans cette ligne qu'elle a œuvré en tant que responsable d'équipe. Les valeurs qui sous-tendent cette démarche lui sont familières.

Julie choisit de quitter le service après 25 ans de responsabilités. Elle souhaite davantage de légèreté. C'est un grand changement pour elle et pour l'équipe. Nous préparons aussi bien que possible ce passage. Il s'agit de récolter toutes les tâches et actions menées par Julie. Nous avons été accompagnées par une coach à Genève.

Avant son départ, nous avons fait le choix de sauter dans la gouvernance partagée et cela en commençant par suivre une formation à distance proposée en 2017 par l'Université du Nous. C'est une grande réorganisation, autant émotionnelle qu'affective, que le saut dans ce nouveau paradigme.

Good bye Julie and all the best for you !

Vendredi 12 Mai 2023 - 19h-22h

Et il y a encore les photos, portraits tirés du photomaton et collés sur la fresque murale... les mots dans le livre d'or... les bobines seules ou à plusieurs... les traces de ce rite festif.



Les 6 ans suivants, le jubilé... et les 30 prochaines années

Il était une fois, le départ de notre responsable. Ces premières années en gouvernance partagée furent une période mouvementée. Pas si simple de transformer en profondeur nos manières de partager les responsabilités, d'investir nos rôles, de prendre le leadership dans ceux-ci ou de parvenir à des décisions communes. Très vite, nous avons été en difficulté sur de nombreux aspects et l'équipe était mise à mal et en souffrance. Le recours à un accompagnement individuel par Lydia Pizzoglio a été ô combien éclairant, structurant et rassurant. Nous avons également été soutenues dans ces processus par Emmanuelle Vidick en gestion émotionnelle. Ceci nous a permis de construire et de retrouver un équilibre.

Actuellement, nous travaillons dans une forme de gouvernance partagée que nous avons construit peu à peu, qui évolue continuellement mais dont la colonne vertébrale est désormais souple et solide. L'organisation a gagné en termes de structure, de processus, de clarté et de transparence. Elle a ainsi fait preuve d'une belle résilience lors de la période Covid ou lors du départ puis de l'arrivée de deux nouvelles collègues, Gaëlle Petit et Coline Tavernier.

Les différentes postures proposées en gouvernance partagée sont cohérentes et s'intègrent aisément avec notre pratique professionnelle d'ergothérapeutes en santé mentale. Par ailleurs, l'équipe a gagné assurément en compétences de tous ordres. Une belle place est donnée aux aspects relationnels, émotionnels, sensoriels et à l'être ensemble. Nous œuvrons dans la confiance et dans le lien, c'est savoureux. Il fait bon de travailler au SEA, nourris par cette gouvernance. Notre manière d'être ergothérapeute et de réaliser nos suivis en est fortement imprégné. L'implication du comité qui fonctionne également avec ces éléments est une aide précieuse.

Le SEA a beaucoup changé et évolué au fil des années grâce aux personnes qui le composent et à la complexité du domaine de la santé et du social. Le SEA reste un service avec une pratique innovante et de nouvelles activités proposées, autant en individuel qu'en groupe. 30 ans, le bel âge, une belle maturité et nous nous réjouissons des 30 prochaines années. Have a good trip SEA !!

Vendredi 12 Mai 2023 - Fin de la fête

Lors de cette fête, une belle place fut donnée à la créativité, au faire ensemble, aux aspects sensoriels. Nous dégustons les mignardises avec gourmandise. La fête prend fin mais le goût du partage et de la célébration résonneront longtemps... Ces rites de passage balisent le temps et mettent du sens à nos actions. Le SEA est une association avec une belle maturité.



Quelques chiffres sur les prises en soin de 2023

238 personnes

238 personnes ont été suivies par le SEA au cours de l'année 2023. Parmi elles, 88 personnes qui ont débuté un nouveau suivi cette année-là, alors que 181 demandes de suivis ont été reçues au cours de l'année. Ces chiffres sont en hausse par rapport à l'année 2022. On peut l'expliquer par un nombre plus élevé de nouvelles demandes dont le suivi n'a pas réellement débuté (estimation à 32%). Ceci peut être dû à une difficulté d'engagement dans la thérapie ou par un suivi trop irrégulier.

40 % de demande en provenance des psychiatres installés

La demande initiale de prise en charge par le SEA nous parvient majoritairement par l'intermédiaire des médecins psychiatres privés : cela représente 40 % de l'ensemble des suivis de 2023. Un grand nombre de demandes (19 %) nous parviennent par les HUG, principalement les CAPPa, CAPPI, la clinique Genevoise de Montana et la clinique Beau-séjour. 11 % des demandes proviennent de structures médico-sociales (différents intervenants de l'IMAD, des EPI, les EMS, la clinique de la métairie, etc.) et 9 % viennent de professionnels indépendants comme des ergothérapeutes, des psychologues ou infirmiers.

9 % des demandes sont une initiative personnelle du patient qui nous contacte car il connaît déjà le SEA ou nous trouve par le site internet.

56 % de suivis individuels

56 % des personnes suivies en 2023 ont eu recours à une prise en charge individuelle dont 9 % bénéficiant également d'un suivi groupal en parallèle ou dans des périodes différentes répartie sur l'année. Sur les 134 personnes suivies en individuel en 2023, 30 % des séances ont lieu au cabinet du SEA. Les autres sont majoritairement au domicile et d'autres sont données en extérieur.

Parmi les suivis individuels effectués en 2023, on estime à 73 % ceux dont les objectifs de l'accompagnement en ergothérapie vise l'autonomie dans les activités journalières au domicile, dont une majeure partie dans les soins personnels, la gestion de l'administratif et l'organisation du domicile. 15 % des suivis ont eu pour but principal la réalisation des loisirs et 6 % se sont portés principalement sur la gestion des déplacements extérieurs.

Environ 44 % des personnes ont eu recours uniquement à une prise en charge groupale. L'année 2023 accueille un groupe théâtre supplémentaire et garde ses deux groupes peinture, deux groupes création, un groupe textile, deux groupes mouvements doux & relaxation, un groupe badminton, un groupe piscine, un groupe marche, un groupe photo et un groupe bains de Cressy.

70 % sont des femmes

Sur la totalité des personnes suivies en 2023, il s'agit d'une majorité de femmes (70%) pour 30 % d'hommes. Cette répartition par genre reste stable au fil des années. La moitié de ces personnes ont entre 40 et 60 ans. Un quart ont entre 20 et 40 ans et un quart ont entre 60 et 80 ans.

48 % vivent en ville de Genève

Presque la moitié des patients suivis par le SEA en 2023 sont domiciliés dans la ville de Genève (48 %). 11 % vivent à Carouge et 10 % à Vernier. Un quart des personnes proviennent des communes suivantes : Thônex, Meyrin, Lancy, Onex, Chêne-Bourg, Bernex, Plan-les Ouates, Chêne-Bougeries et Veyrier. 3,4 % viennent d'autres communes du canton et 2,5 % vivent en France. La moitié des patients vivent seuls. Près de 40 % vivent en famille ou en colocation. Les 10 % restant vivent en foyer, en institution, en EMS ou en appartement protégé.

55 % sont bénéficiaires de l'Assurance invalidité

Plus de 55 % des personnes sont au bénéfice de l'AI, près de 12 % au bénéfice de l'AVS et un peu moins de 10 % à l'Hospice général. Plus de 9 % sont en emploi, 3,4 % en assurance perte de gain et 2,5 % au chômage, et 6 % des patients n'ont pas de revenu.

Répartition des heures facturées sur le temps salarié

En 2023, 6139.25 heures ont été facturées aux caisses maladies pour 2614 séances effectuées (groupales ou individuelles confondues) avec un nombre de 235 rendez-vous manqués. Les rendez-vous manqués représentent 8.25 % des séances planifiées, un chiffre à la baisse par rapport à 2021 : 9.4% et en 2022 : 8.8 %.

Les heures facturées sont réparties comme suit, en trois types de tarifs :

- la thérapie en présence du patient à 105.60 fr/h (67,53 % du temps facturé)
- le temps consacré à un patient en l'absence de celui-ci (bilan) à 79.20 fr/h (9,28 % du temps facturé)
- le tarif pour les déplacements à 39.60 fr/h (23.20 % du temps facturé). Le temps dévolu aux déplacements en 2023 est de 1424 heures. Ce chiffre, constant au fil des ans, représente près du quart du temps facturé aux caisses maladies.

Finances de l'Association

Bilan au 31 décembre 2023

avec chiffres comparatifs de l'année précédente, en francs suisses.

ACTIFS	2023	2022
Actifs circulants		
Banque	33'216	71'737
Débiteurs, nets	202'975	191'911
Régularisation d'actifs	26'094	25'301
Total actifs circulants	262'285	288'950
Actifs immobilisés		
Participation Caisse des médecins	1'000	1'000
Mobilier et aménagements	1'495	2'242
Total actifs immobilisés	2'495	3'242
TOTAL ACTIFS	264'780	292'192
PASSIFS		
Capitaux étrangers à court terme		
Créanciers	2'925	-
Créanciers salaires et charges sociales	36'442	66'896
Régularisation du passif	4'587	1'838
Total capitaux étrangers à court terme	43'955	68'733
Fonds propres		
Réserve pour fonds de roulement	125'000	125'000
Résultats reportés	98'458	90'007
Résultat de l'exercice	(2'633)	8'452
Total fonds propres	220'826	223'458
TOTAL PASSIFS	264'780	292'192

Compte de résultat, exercice du 1er janvier au 31 décembre 2023

avec chiffres comparatifs de l'année précédente, en francs suisses.

REVENUS D'EXPLOITATION	2023	Budget 2023	2022
Subventions			
Subvention Etat de Genève	40'000	40'000	40'000
Total subventions	40'000	40'000	40'000
Autres produits			
Prestations d'ergothérapie	549'547	550'000	549'729
Produits divers	3'240	500	3'126
Revenus financiers	471	500	467
Total autres produits	553'258	551'000	553'322
TOTAL REVENUS D'EXPLOITATION	593'258	591'000	593'322
CHARGES D'EXPLOITATION			
Charges de personnel			
Salaires	446'205	449'000	453'603
Honoraires intervenants	6'906	6'000	4'824
Moins indemnités pertes de gain	(359)	-	(1'001)
Charges sociales	72'936	74'000	66'990
Total charges de personnel	525'689	529'000	524'416
Charges d'exploitation			
Frais des activités	5'329	2'600	2'524
Frais de supervision et formation, autres charges du personnel	11'106	9'600	7'142
Frais de locaux	15'028	13'700	13'699
Frais d'aménagement	-	2'000	-
Régularisation du passif	-	-	792
Télécommunications, Internet	4'803	4'800	4'814
Déplacements	3'687	4'500	4'440
Cotisations et dons	1'220	1'350	1'215
Frais administratifs et de bureau	16'914	16'300	16'277
Frais divers	1'143	1'400	1'423
Frais d'information et communication, événements	210	250	232
Frais informatiques	1'723	4'000	5'433
Frais bancaires et financiers	101	150	136
Frais événement Fête des 30 ans	6'805	10'000	-
Perte sur débiteurs	1'386	1'500	1'580
Total charges d'exploitation	69'455	72'150	59'706
Amortissements			
Amortissements s/mobilier et aménagements	747	747	747
Total amortissements	747	747	747
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	595'891	601'897	584'870
RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT TRAITEMENT DU RESULTAT	(2'633)	(10'897)	8'452
Part due à l'Etat ex. en cours	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	(2'633)	-	8'452

Flux annuels financiers au cours des années

	charges de personnel	% postes plein temps	prestations caisses maladie	autres charges	total des dépenses	total des recettes	banque	% salaires / coût total
2013	399'178	3.65	405'807	46'791	448'970	441'286	44'353	89 %
2014	421'145	3.80	480'136	57'355	478'501	515'790	105'529	88 %
2015	427'201	3.95	494'601	57'970	500'117	545'290	84'811	88 %
2016	461'824	4.20	525'197	54'710	516'534	559'422	84'474	89 %
2017	479'650	4.13	518'438	48'504	528'154	552'737	36'083	91 %
2018	395'234	3.6	414'851	54'214	453'044	425'862	79'247	87 %
2019	386'428	3.57	367'576	53'343	443'368	407'207	26'285	87 %
2020	433'182	3.9	408'061	52'288	489'068	490'849	58'029	89 %
2021	469'813	4.97	499'192	60'389	530'950	540'149	35'245	88 %
2022	524'416	4.48	549'729	59'706	584'870	593'322	71'737	90 %
2023	525'689	4.57	549'547	69'455	595'891	593'258	33'216	88 %

Et pour la suite : des axes stratégiques

En gouvernance partagée, la construction d'une stratégie est une démarche collective, ancrée au cœur de réunions spécifiquement dédiées à cette élaboration. Optant pour un horizon temporel d'une année à deux ans, la stratégie doit pouvoir s'adapter aux divers changements.

La stratégie adoptée sert avant tout à orienter chaque élément vers une direction commune. Des axes, qui guideront les choix parmi différentes options, sont établis. La stratégie en gouvernance partagée sert également à aider à la prise de décision individuelle, offrant un référentiel commun et alignant les actions sur des objectifs partagés. Elle donne du sens au niveau personnel et collectif, aidant ainsi à choisir parmi les multiples tâches à accomplir .

Les réunions stratégiques de l'année 2023 nous ont amenées aux axes stratégiques suivants :

Posture : Adopter une posture respectueuse de soi et des autres, tranquille, affirmée et humble. Poser et tenir des limites et un cadre. Oser apprivoiser l'inconfort et se remettre en question.

Laboratoire : Envisager et expérimenter différentes pratiques de l'ergothérapie, en lien avec les patients, le territoire, l'époque et le tissu social. Déployer une pratique actuelle et adaptée aux besoins de chacun des acteurs.

Mouvement des savoirs : Maintenir un niveau qualitatif et d'expertise au sein du SEA, tout en participant à la formation des futurs ergothérapeutes.

Écologie Personnelle : Garder en tête le confort personnel ainsi que le confort de l'équipe, lors des temps avec les patients, lors de la gestion en gouvernance partagée et lors des tâches administratives.

Célébration : Célébrer les écueils tout comme les réussites, marquer les fins et les étapes de vie, transformer et donner de l'élan pour la suite.

Ces 5 axes sont la structure sur laquelle reposent les différentes prises de décision. Ils accompagnent le développement du SEA pour quelques mois, puis évolueront avec le temps.

Remerciements

«Pour être à sa place, il faut déjà savoir où s'asseoir.»*

*Alejandra

En lien avec la fête des 30 ans, nous souhaitons tout particulièrement remercier toutes les personnes qui ont contribué avec cœur à l'élaboration et au déploiement de celle-ci.

- ~ à Sylvie Wibaut, illustratrice et graphiste qui a créé une belle affiche pour cet événement.
- ~ au groupe improvisation et à son chef d'orchestre, un improvisateur de talent, Léon Boesch qui nous ont offert un magnifique spectacle sur le thème de se sentir à sa place.
- ~ au groupe peinture et au groupe photo pour leur très belle exposition à la Castafiore et sous le couvert de la menuiserie, toujours sur ce même thème.
- ~ à tous nos patientes et patients qui nous ont honoré de leur présence et qui nous ont aidé par leurs contributions à différents moments de cet événement. Le thème de la fête a émergé lors d'un groupe photo.
- ~ aux membres si précieux de notre comité qui furent présents à nos côtés pour réfléchir à certains aspects de la logistique et qui ont pelé, coupé, lavé les légumes dans la bonne humeur pour l'apéro et prêter leurs mains pour décorer l'espace.
- ~ aux enfants et ados qui ont distribué sirops, bissap, gingembre, jugos et autres boissons gazeuses ou plates afin de nous désaltérer dans cette chaude journée, chaleureuse en liens et partages et aussi en température.
- ~ à nos souffleurs préférés, le groupe *Plaintube*, qui ont sonné leurs cors des Alpes à nos oreilles éblouies.
- ~ à notre chère présidente Judith Saulmier-Humberset et à Monsieur Mauro Poggia, notre magistrat qui ont inauguré la partie plus officielle de la fête, rite ô combien important.
- ~ à Délicatessen, traiteur pour leur buffet merveilleux qui a honoré nos papilles gustatives.
- ~ au fameux groupe, *Stef et Jo*, entraînant et joyeux qui a parsemé la fête de morceaux connus ou inconnus tout le long de la soirée.
- ~ à nos chères voisines et voisins qui sont venu.e.s et ont partagé ce moment de festivité.
- ~ à Lucia Kozic, stagiaire qui commença sa formation pratique en pleins préparatifs et s'impliqua rapidement et fut si joyeusement présente.
- ~ à notre photographe préféré Vincent Rossatti qui a laissé des pépites de cette fête.

et MERCI à toutes celles et tous ceux que nous n'oublions pas et qui par leur présence colorée et les liens qui nous unissent sont à l'image de la grande guirlande colorée enlacée entre les arbres...



rue des Gares 15 bis
CH-1201 Genève
Tél/Fax 022 733 55 54
info@sea-ergotherapie.ch
www.sea-ergotherapie.ch

Avec le soutien de l'État de Genève



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX